



# «Совершенствование электронного документооборота через автоматизированную информационную систему «Электронная школа 2.0.»»

**МБОУ «СОШ № 14»**

# Паспорт проекта



## Паспорт лин-проекта

### Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 14»

(наименование структурного подразделения Администрации Кемеровской области, исполнительного органа государственной власти Кемеровской области, органа местного самоуправления муниципального образования Кемеровской области)

### «Совершенствование электронного документооборота через автоматизированную информационную систему «Электронная школа 2.0.»

(название лин-проекта)



**УТВЕРЖДАЮ:**

**О.Н.Гарбарт, директор**

(ФИО, должность, руководитель заказчика лин-проекта)

<p><b>Общие данные:</b>  <b>Заказчик:</b> директор МБОУ «СОШ № 14»  <b>Процесс:</b> документооборот, составление плана работы школы  <b>Границы процесса:</b> от создания Календаря событий в Электронной школе 2.0. до использования данного ресурса в планировании работы школы по всем направлениям деятельности и подготовки сводной отчетной документации  <b>Руководитель лин-проекта:</b> Иванова С.С., заместитель директора по УВР  <b>Команда лин-проекта:</b>                  1) Антонова В.В., заместитель директора по ВР;                  2) Бородкина В.Н., заместитель директора по УВР;                  3) Махнева О.А., заместитель директора по УВР;                  4) Нелобин А.И., учитель информатики;                  5) Горовая Т.П., учитель русского языка и литературы;                  6) Грошева И.Г., учитель математики.</p>			<p><b>Обоснование:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Трудозатратный и трудоёмкий процесс согласования плана работы школы.</li> <li>2. Потеря времени при передаче данных между администрацией и педагогами.</li> <li>3. Процесс задействует всех участников образовательных отношений.</li> <li>4. Создание определенной корпоративной культуры: вовлечение персонала в управление образовательной организации, повышение самодисциплины, самоорганизации и адаптации сотрудников к вызовам времени.</li> <li>5. Недостаточная информированность педагогов о возможностях АИС «Электронная школа 2.0.»</li> <li>6. Отсутствие информированности педагогов о возможностях бережливого производства в образовании.</li> <li>7. Процесс позволит использовать в полном объеме Календарь событий в АИС «Электронная школа 2.0.»</li> <li>8. Основным преимуществом процесса станет координация действий участников образовательных отношений.</li> </ol>											
<p><b>Цели и эффекты:</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование цели, ед. изм.</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сокращение времени на составление плана работы школы, отчетных документов и минимизация документооборота</td> <td>48 часов</td> <td>2 часа</td> </tr> <tr> <td>Сокращение времени на оповещение коллектива о предстоящих мероприятиях, формирование доступной системы для получения необходимой информации</td> <td>1 час</td> <td>15 минут</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Эффекты:</b>                  - сокращение времени на составление плана работы школы;                  - сокращение времени на передачу данных;                  - минимизация документооборота</p>			Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Сокращение времени на составление плана работы школы, отчетных документов и минимизация документооборота	48 часов	2 часа	Сокращение времени на оповещение коллектива о предстоящих мероприятиях, формирование доступной системы для получения необходимой информации	1 час	15 минут	<p><b>Сроки:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Согласование паспорта лин-проекта – «13» декабря 2021 г.</li> <li>2. Картирование текущего состояния (с «14» декабря 2021 г. по «17» декабря 2021 г.)</li> <li>3. Анализ проблем и потерь (с «20» декабря 2021 г. по «24» декабря 2021 г.)</li> <li>4. Составление карты целевого состояния (с «20» декабря 2021 г. по «24» декабря 2021 г.)</li> <li>5. Разработка плана мероприятий (с «27» декабря 2021 г. по «29» декабря 2021 г.)</li> <li>6. Защита плана мероприятий «30» декабря 2021 г.</li> <li>7. Внедрение улучшений (с «10» января 2022 г. по «10» марта 2022 г.)</li> <li>8. Мониторинг результатов (с «11» марта 2022 г. по «11» апреля 2022 г.)</li> <li>9. Закрытие лин-проекта «12» апреля 2022 г.</li> <li>10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов (с «13» апреля 2022 г. по «13» мая 2022 г.)</li> </ol>		
Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель												
Сокращение времени на составление плана работы школы, отчетных документов и минимизация документооборота	48 часов	2 часа												
Сокращение времени на оповещение коллектива о предстоящих мероприятиях, формирование доступной системы для получения необходимой информации	1 час	15 минут												

# Команда проекта



**Иванова С.С., заместитель директора по УВР –  
руководитель проекта**



Антонова В.В.,  
заместитель директора по ВР



Бородкина В.Н.,  
заместитель директора по УВР



Грошева И.Г., учитель  
математики,  
руководитель МО



Махнева О.А.,  
заместитель директора по УВР



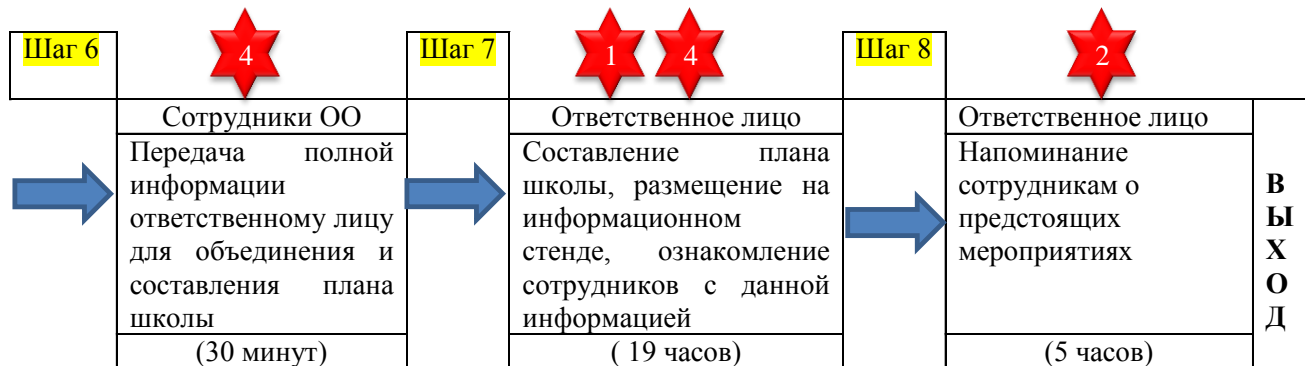
Нелюбин А.И.,  
учитель информатики,  
руководитель МО



Горовая Т.П., учитель  
русского языка и литературы,  
руководитель МО

# Карта текущего состояния процесса

(с «14» декабря 2021 г. по «17» декабря 2021 г.)



**ВПП (время протекания процесса)  
48 часов**

- 1 Длительный процесс подготовки информации.
- 2 Избыточность и дублирование информации.
- 3 Необходимость уточнения и корректировки информации.
- 4 Отсутствие единого стиля оформления текстовой информации.

# Пирамида проблем

(с «20» декабря 2021 г. по «24» декабря 2021 г.)



# Детализация проблемы

## Метод «5 почему»

Длительный процесс составления плана работы школы

**ПОЧЕМУ?**

1. Сотрудники тратят много времени на сбор информации

**ПОЧЕМУ?**

2. Избыточность и дублирование информации, необходимость уточнения и корректировки

**ПОЧЕМУ?**

3. У каждого МО своя форма плана

**ПОЧЕМУ?**

4. Отсутствие системы по сбору информации

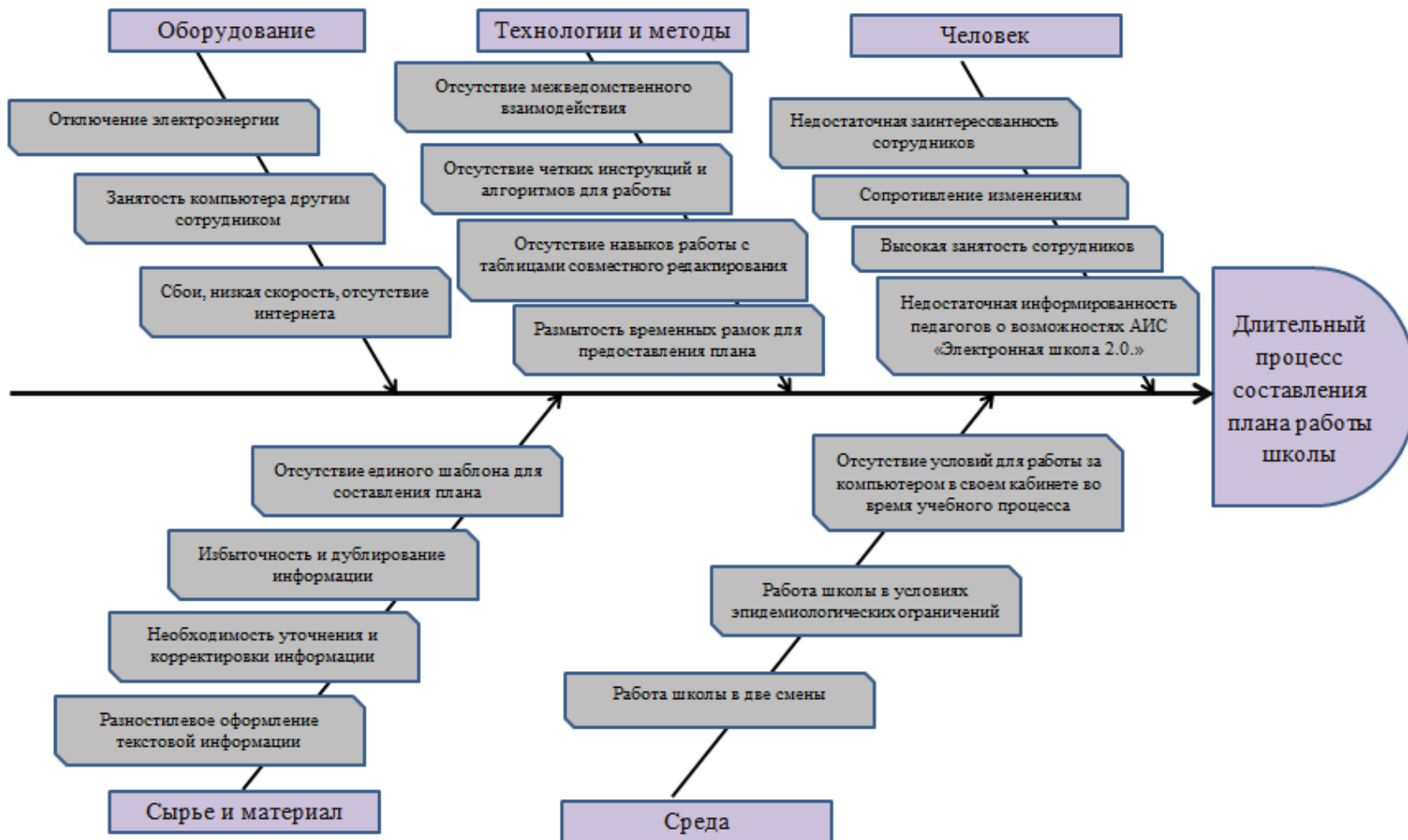
**ПОЧЕМУ?**

5. Отсутствие общедоступной унифицированной формы предоставления информации



Создание Календаря событий МБОУ «СОШ № 14» в АИС «Электронная школа 2.0.»

# Диаграмма Исикавы



# Выявленные проблемы

(с «20» декабря 2021 г. по «24» декабря 2021 г.)





1. Длительный процесс подготовки информации.
2. Избыточность и дублирование информации.
3. Необходимость уточнения и корректировки информации.
4. Отсутствие единого стиля оформления текстовой информации.





# Карта целевого состояния процесса

(с «20» декабря 2021 г. по «24» декабря 2021 г.)



  Использование Календаря событий АИС «Электронная школа 2.0.» как таблицы совместного редактирования с доступностью с любого устройства

  Использование Календаря событий АИС «Электронная школа 2.0.» как единой унифицированной формы плана с возможностью оперативно корректировать информацию

# План мероприятий по устранению проблем

№	Обоснование (проблема)	Причины	Планируемые мероприятия	Ответственный	Сроки
1	Длительный процесс подготовки информации	Занятость сотрудников	Внесение плана работа школы в Календарь событий АИС «Электронная школа 2.0.»	Иванова С.С., заместитель директора по УВР	14.01.2022 г.
2	Избыточность и дублирование информации	Отсутствие алгоритма подготовки информации	Совместное редактирование в Календаре событий АИС «Электронная школа 2.0.»	Иванова С.С., заместитель директора по УВР	16.02.2022 г.
3	Необходимость уточнения и корректировки информации	Отсутствие межведомственного взаимодействия	Использование Календаря событий АИС «Электронная школа 2.0.» для оперативной коррекции информации	Иванова С.С., заместитель директора по УВР	11.03.2022 г.
4	Отсутствие единого стиля оформления текстовой информации	Отсутствие общих требований к подготовке и оформлению материалов	Использование Календаря событий АИС «Электронная школа 2.0.» как единую унифицированную форму плана	Иванова С.С., заместитель директора по УВР	11.04.2022 г.

# Достигнутые результаты

**До реализации  
лин - проекта**



**После реализации  
лин - проекта**

**ВПП (время протекания процесса)  
48 часов**



**ВПП (время протекания процесса)  
2 часа 15 минут**



**Экономия времени  
45 часов 45 минут**

# Достигнутые результаты

## Факторы успеха

### **Устранили:**

Потери времени в процессе сбора и обработки информации и подготовки плана работы школы



### **Организовали:**

Внутрикорпоративное обучение для сотрудников школы по вопросам бережливого производства в образовании и возможностях АИС «Электронная школа 2.0.»



### **Сформировали:**

Календарь событий МБОУ «СОШ № 14» в АИС «Электронная школа 2.0.»

# Достигнутые результаты

## Визуализация

МБОУ "СОШ № 14" Календарь событий

Календарь Участники Рейтинг участников Статистика Фиксация результатов Списки

Показывать события

← ▶ Сегодня

Пн	Вт
27	
3	
10	

### Событие

Направление: ----- ▾

Этап: ----- ▾

Событие:

Выберите значение из списка или введите новое

Описание: 

</> **B** *I* U

Начало:

Окончание:

Выберите классы:  Все

Наличие призовых мест:

Сб	Вс
1	
8	
15	

# Достигнутые результаты

## Визуализация

**Событие**


---

**Направление**

**Этап**

**Событие**   
Выберите значение из списка или введите новое

**Описание**



**Начало**

**Окончание**

**Выберите классы**  Все

**Наличие призовых мест**

# Достигнутые результаты

## МБОУ "СОШ № 14" Календарь событий

[Календарь](#)
[Участники](#)
[Рейтинг участников](#)
[Статистика](#)
[Фиксация результатов](#)
[Список](#)

Показывать события:

[←](#)
[→](#)
 Сегодня

Январь 2022

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
29	30	31	01	02	03	04
05	06	07	08	09	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

12:00 Открытый городной районской турнир шахматной олимпиады - 2022						
	13:00 Конечная игра в мир професий по футболу 13:00 олимпиада по рисованию 15:00 ИЗО-фестиваль юниор	09:00 Профорекламная игра в конкурсе мир професий 13:00 олимпиада по литературе 14:00 олимпиада по математике 15:00 олимпиада по информатике 16:00 Конкурс "Старый Новый год" для школьников 8-10 классов	12:00 Тренинг "Психологические характеристики професий" 15:00 Поем Гавры города Троицкая встреч с современными детьми	12:00 Соревнования по стрельбе из биатлонной винтовки		
10:00 Проект "Почему ты не знаешь" 14:00 Фестиваль знаний в начальной школе	10:00 Профорекламный календарик (все работы хороши - выбирай на в)	13:00 олимпиада по литературе 14:00 Мастерство публикации	13:00 Конкурс «Самый уличный» по баскетболу 13:00 олимпиада по окружающему миру 14:00 Игра «Получи свое на тему «Мир Битлз» 14:00 районная олимпиада по вышивке	14:00 Устный журнал «Мотивы выбора професии»		
	11:30 Районный конкурс дорожных безопасности	10:00 Всероссийская олимпиада школьников по биологии 13:00 олимпиада по окружающему миру	13:00 Математический марафон 14:00 "Проектное соревнование" 14:00 Конкурс на лучший рисунок "Покор правды детей" 15:00 Математическая олимпиада 15:00 Районная предметная олимпиада для начальных классов			
13:00 Конкурс эссе о родном крае						

